

Рекомендательное письмо

«М.Видео» — лидер среди российских розничных сетей по продаже электроники и бытовой техники в России и одна из крупнейших европейских компаний в этом сегменте. Сеть «М.Видео» осуществляет свою деятельность с 1993 года. Более 368 магазинов сети работает в 158 городах России. Товарный ассортимент магазинов «М.Видео» превышает 20 тысяч наименований различной техники: аудио/видео и цифрового направлений, мелкой и крупной бытовой электроники, товаров для развлечения, а также аксессуаров.

«М.Видео» активно развивает стратегию интегрированных продаж для унификации товарного ассортимента и создания бесшовного покупательского опыта в обычных гипермаркетах и в интернете. Стратегия компании направлена на оптимизацию управления ресурсами, в том числе денежными потоками и ликвидностью компании, за счет внедрения автоматизированной системы планирования, прогнозирования и контроля движений денежных средств.

В июле 2016 года стартовал проект CashFlow. Участники проектной команды от компании TeamIdea разработали и внедрили полномасштабную систему управления движением денежных средств в среде SAP ERP/SAP BW on HANA:

Блок 1. Оперативное управление Cash Flow, включая функционал:

- Краткосрочный прогноз движения денежных средств с горизонтом 1 - 3 дня, в частности прогнозирование поступлений в разрезе расчетных счетов по видам оплат;
- Графики размещения и возврата депозитов;
- Оперативный инструмент управления реестром платежей и остатками на расчетных счетах;
- Отчет о Фактическом движении денежных средств прямым методом.

Блок 2. Планирование и прогнозирование CashFlow, включая функционал:

- Реализация прогнозных моделей в BW on HANA по блокам: коммерческие и некоммерческие затраты, продажи, распределение годового лимита и др.;
- Среднесрочный скользящий прогноз движения денежных средств (13 недель)
- Годовой прогноз движения поступления и выбытия денежных средств;
- Автоматическое определение условий оплат при расчетах за товар;
- Годовой лимит выплат денежных средств с ежемесячным уточнением;
- План/Факт, План/План отчетность

Запуск проекта в продуктивную эксплуатацию позволил «М.Видео» вывести управление денежными потоками на новый качественный уровень:

- Получить максимально точную информацию о предстоящих поступлениях и платежах в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах;

- Существенно упростить процесс принятия решений о привлечении/размещении денежных средств и повысить их эффективность;
- Снизить трудозатраты на подготовку и анализ отчетности Казначейства;
- Полностью исключить возможность кассовых разрывов;
- Интегрировать Казначейство в бизнес-процесс изменения условий расчетов с поставщиками.

Мы высоко оценили профессионализм, оперативность и клиентоориентированность специалистов компании TeamIdea. На всех этапах внедрения консультанты TeamIdea оперативно реагировали на изменения смежных бизнес-процессов, влияющих на проект.

Мы намерены продолжать сотрудничество с компанией TeamIdea и с уверенностью можем рекомендовать ее как партнера, предоставляющего профессиональные и качественные услуги в сфере внедрения и поддержки систем SAP.

Операционный финансовый директор

ООО "М.видео Менеджмент"

Морозов Александр



Руководитель корпоративного казначейства

ООО "М.видео Менеджмент"

Еськин Евгений

