



Открытое акционерное общество  
«Московская городская телефонная сеть»  
ул. Б. Ордынка, д. 25, стр. 1, Москва, Россия, 119991  
Тел.: 8 495 636-0-636 | mgts.ru  
Факс: 8 495 950-06-18

№ 8131  
от 09.04.2014  
на № \_\_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
ООО «ТИМИДЕЯ ГРУПП»  
Заичко Василию Викторовичу

117105, Москва  
Варшавское шоссе, 26  
Офисный центр "Варшавская Плаза"

#### Рекомендательное письмо для компании TeamIdea

ОАО «Московская городская телефонная сеть» (ОАО МГТС) — один из крупнейших операторов местной проводной связи в Европе. МГТС предоставляет жителям Москвы, бизнесу и государственным учреждениям услуги фиксированной телефонии (более 4,4 млн абонентов) и инновационные сервисы, основанные на передаче данных. С 2005 года в своей операционной деятельности наша компания использует систему SAP.

Сотрудничество с компанией TeamIdea началось осенью 2010 года с проекта по автоматизации процесса управления бюджетом закупок - «Активный контроль бюджета» на основе продуктов SAP ERP, основной целью которого явилась автоматизация превентивного контроля затрат в части ОПЕХ.

На основании обследования текущих процессов, проведенного консультантами TeamIdea, была предложена концепция автоматизации управления и контроля бюджетом. На основании предложенной концепции был спроектирован, разработан и внедрен следующий функционал:

- Структура бюджета: иерархия финансовых позиций (статей бюджета), подразделений финансового менеджмента (объекты организационной структуры), а так же сконфигурированы бюджетные адреса.
- On-line контроль наличия Бюджета Закупок. Разграничение жесткости контроля на уровне бюджетных адресов и объектов системы.
- Аналитическая отчетность для анализа исполнения бюджета.
- Уведомление ответственных лиц по корпоративной электронной почте об использовании бюджетных средств.
- Печатные формы для согласования корректировок бюджетных средств.



- Проработан процесс отражения затрат по факту исполнения (до получения первичных документов) - программа по учету расходов в бюджете по правилам МСФО

Внедрение подсистемы Управления бюджетом повысило эффективность процессов планирования и контроля, что позволило компании МГТС оперативно управлять бюджетом закупок.

Следующим шагом совместного сотрудничества стал проект по развитию системы управления бюджетом (в 2011 году). Новые и измененные процессы, а также методологические изменения послужили предпосылками к расширению внедренного функционала.

В рамках этого проекта были выполнены следующие работы:

- Разработан новый интерфейс для формирования плановых данных бюджета (Бюджет обязательств и Бюджет платежей).
- Проанализирован и доработан (адаптирован) функционал по автоматическому перераспределению плановых данных бюджета (заявки, плановые потребности).
- Разработан функционал по корректному и оперативному обмену данными между системами SAP ERP и SAP BW.

Данные доработки позволили усовершенствовать использование уже внедренного функционала (Активный контроль бюджета), что в свою очередь позволило сократить время работы бюджетных контролеров и исполнителей в системе учета и увеличить производительность.

Новым этапом в развитии управления Бюджетом компании МГТС стало внедрение проекта «Активный контроль платежей и инвестиций» на основе продуктов SAP ERP в 2012 году. Перед проектной командой стояли две задачи: реализовать активный контроль платежей (АКП) и автоматизировать активный контроль инвестиций (АКИ).

Подготовленное и внедренное в промышленную эксплуатацию решение данного проекта включило следующие ключевые аспекты:

- On-line контроль наличия бюджета инвестиций (CAPEX) при формировании объектов строительства и сервисных услуг.
- Контроль бюджета платежей с учетом графика оплат по договору в реальном времени.
- Подсистема деблокирования (подтверждения) плановых данных по проектам для использования в бюджете инвестиций.
- Автоматическое формирование заявок на платеж на основании данных графика платежей по договору.
- Интеграция с системами SAP BPC, SAP BI (BW) по передаче данных бюджета.
- Разработка развернутых аналитических отчетов облиг\факт, бюджет, план\факт, в том числе в разрезе статусов использования средств.

В результате реализации проекта совместно с компанией TeamIdea, нам удалось автоматизировать и вывести контроль над бюджетами платежей и инвестиций на новый



современный и эффективный уровень, тем самым, замкнув контур управления бюджетом в компании ОАО «МГТС».

Таким образом, комплексное решение по управлению Бюджетом, включающее контроль закупок OPEX / CAPEX и платежей открыло перед компанией МГТС ряд бизнес-преимуществ:

- Оперативное отражение развернутого аналитического планирования (SAP BPC) в формировании бюджетов (SAP ERP).
- Сокращение «бумажного» документооборота и снижение числа итераций по утверждению бюджета за счет автоматизации системы согласования бюджетов.
- Автоматизация процесса учета расходов средств на платежи и закупки посредством систематизации контроля исполнения бюджетов (превышение факта над планом).
- Возможность оперативного мониторинга состояния бюджета в реальном времени как исполнителем, так и руководителем (ТОП менеджером).
- Оперативное информирование ответственных лиц о событиях в управлении бюджетом при помощи подсистемы оповещения/уведомления/рассылки.
- Увеличение эффективности использования средств бюджета на целевые и инвестиционные программы.

За весь период сотрудничества компания TeamIdea показала себя как надежный интегратор функциональности управления бюджетом на базе продуктов SAP ERP/BW.

Стоит подчеркнуть, что консультанты компании TeamIdea зарекомендовали себя как квалифицированные специалисты, способные качественно и оперативно решать поставленные задачи. Экспертный опыт проектной команды в области бюджетирования помог разрешить сложные методологические задачи и определить наиболее подходящие решения в бизнес-процессах.

Выражаем особую благодарность проектной команде TeamIdea за высокий профессионализм, глубокую ответственность, активность и энтузиазм, проявленный в работе над проектами.

С уважением,

Член Правления -  
заместитель Генерального директора -  
финансовый директор ОАО МГТС  
Д.В. Шароватов



Шелухина Е.А.  
8 (495) 950-0390